

## Zertifikatskurs „Qualifizierte Leitung“

Als Kita-Leitung tragen Sie eine große Verantwortung für die Organisation und die Abläufe des Kita-Alltags, aber auch für ein gutes Miteinander und letztlich das Wohlbefinden aller in der Einrichtung. Die Aufgaben einer Kita-Leitung werden nicht nur mehr, sondern auch komplexer.

In Bayern ist darum gesetzlich verankert, dass Leitungskräfte nicht nur über ausreichend Praxiserfahrung verfügen müssen, sondern dass sie auch an einer Fortbildung für Leitungskräfte teilgenommen haben sollen (§16 (3) AVBayKiBiG), die sie stärkt, mit wichtigem Wissen und erforderlichen Kompetenzen ausstattet und so vor Überforderung und „Ausbrennen“ schützt.

Orientiert an den Standards des Forum Fortbildung (ifp München) möchten wir Sie als Leitung auf diesem Weg begleiten. Im Rahmen von 25 gemeinsamen Seminartagen, die erfahrene und kompetente Referent\*innen für Sie praxisnah und lebendig gestalten, bekommen Sie Handwerkszeug, um die vielfältigen Aufgaben und Herausforderungen Ihrer Tätigkeit gut, sicher und möglichst entspannt zu bewältigen.

### AUFBAU DER WEITERQUALIFIZIERUNG

- ♥ 200 UE **gemeinsame Fortbildung**, d.h. 25 Seminartage à 8 UE in Präsenz
- ♥ 32 UE **Selbstlerneinheiten** (davon können 16 UE selbst gewählte Seminare aus dem merakita-Fortbildungsprogramm sein)
- ♥ 8 UE kollegiale **Fallberatung**
- ♥ **Abschluss**: Präsentation einer schriftlichen Praxisreflexion in der Gruppe

### INHALTE DER WEITERBILDUNG

- ♥ **Ich als Leitungskraft**: Theorien zu Führung | Rolle als Leitung und Verständnis von Führung | Auseinandersetzung mit Haltung und Werten des eigenen Trägers | Grundlagen eines wertorientierten Führungsverständnisses
- ♥ **Selbstmanagement**: Zeitmanagement | Prioritäten setzen | die eigene Arbeit effizient(er) gestalten | Selbstfürsorge in stürmischen Zeiten
- ♥ **Mitarbeiter\*innenführung und zugrundeliegende Methoden und Instrumente**: Personalmanagement: Personalplanung, -gewinnung, -entwicklung, Onboarding, Offboarding | Teamentwicklung als Führungsaufgabe: Merkmale eines Teams, Phasen der Teamentwicklung, Teamrollen | Verschiedene Gesprächsanlässe der Führungskraft in der Kita, Vorbereitung und Durchführung von Mitarbeitendengesprächen | Methoden-Koffer für eine lebendige Teamarbeit
- ♥ **Gestalten der Zusammenarbeit im Team, mit Träger, Familien und externen Kooperationspartnern**: Zusammenarbeit mit Familien gestalten | Reflexion der Zusammenarbeit mit dem eigenen Träger | Kooperationspartner in der Umgebung kennen und Vernetzung ermöglichen

unverbindlicher  
Infoabend, online am  
21.11.2024 um 16 Uhr  
(Zoom-Link auf Anfrage  
per E-Mail)

- ♥ **Konflikte erkennen, bearbeiten, moderieren**: Einblicke in die Gewaltfreie Kommunikation nach Rosenberg | Konflikttheorie und Handwerkszeug, um Konflikte beziehungsschonend zu lösen | Grundlagen der Mediation
- ♥ **Entwickeln von Organisation und Qualität**: Konzeptionsentwicklung auf der Grundlage des BayBEP | Change-Management: Das Team bei Veränderungsprozessen begleiten | Grundlagen des Projektmanagements | Qualitätsmanagement und Evaluation | Öffentlichkeitsarbeit und Außendarstellung
- ♥ **Kinderschutz und Kinderrechte**: Gelebte Kinderschutzkonzepte in der Kita verankern | Sicherer Umgang mit unterschiedlichen Krisensituationen | Kinderrechte im Kita-Alltag spür- und erlebbar machen | Diskriminierung in der Kita verhindern | Ansatz der Vorurteilsbewussten Bildung und Erziehung | Umgang mit Situationen, die herausfordern | Grundlagen der Kollegialen Fallbesprechung
- ♥ **Rechtliche Grundlagen**: Finanzierung der Kindertageseinrichtungen nach AVBayKiBiG (Personalstellenberechnung, Antragstellung, Nachweis-/Belegführung, (Zuwendungs-) Bescheide) | Arbeitsrecht | Betreuungsvertrag, Aufsichtspflicht und Datenschutz | Gesundheit, Hygiene und Unfallvermeidung

### GEPLANTE TERMINE FÜR DIE SEMINARE

13. und 14.12.24	14.05.25	21. und 22.11.25	
15.01.25	06. und 07.06.25	17.12.25	15.04.26
14. und 15.02.25	16.07.25	16. und 17.01.26	13.05.26
19.03.25	12. und 13.09.25	11.02.26	
11. und 12.04.25	15.10.25	13. und 14.03.26	

**Voraussetzung**: Anerkennung als Pädagogische Fachkraft gemäß § 16 AVBayKiBiG sowie mindestens ein Jahr Berufserfahrung.

**Format**: Die Seminare finden in Präsenz bei **merakita** in Illertissen statt. Einzelne Termine können online via Zoom stattfinden, wenn die/der gebuchte Referent\*in nicht persönlich anreisen kann. Eine stabile Internetverbindung und die Möglichkeit, sich mit Bild und Ton zuzuschalten, sind dann Voraussetzung für die Teilnahme an dem jeweiligen Termin.

**Referent\*innen**: S. Bauer, D. Faller, S. Franz, S. Gottwald-Blaser, A. Hohenwarter, A. Reisinger, S. Richter, J. Schmies, B. Weber-Eisenmann und andere.

**Kosten**: 3650,00 Euro je Teilnehmer\*in (auf Wunsch zahlbar in zwei Teilbeträgen)

**Anmeldung**: Online auf [www.merakita.de/leitungsweiterbildung](http://www.merakita.de/leitungsweiterbildung) oder per Post oder E-Mail

**Stornobedingungen**: Eine Abmeldung von der Weiterqualifizierung ist bis 14 Tage vor dem ersten Seminar kostenfrei möglich. Ab diesem Stichtag bis vier Wochen nach dem ersten Seminar wird bei einer Stornierung die Hälfte der Weiterbildungskosten in Rechnung gestellt. Die Stornierung muss in schriftlicher Form per Post oder E-Mail erfolgen. Erfolgt die Stornierung nach dieser Frist, so ist die Teilnahmegebühr in voller Höhe zu bezahlen. Es besteht kein Anspruch auf Erstattung einer Teilsumme, z.B. in Höhe der noch nicht besuchten Seminare. Gegebenenfalls kann ein/e Ersatzteilnehmer\*in in Rücksprache mit der Einrichtungsleitung bestimmt werden. Werden nicht alle Seminare der Weiterqualifizierung besucht, so kann statt des Zertifikats eine detaillierte Teilnahmebestätigung ausgestellt werden.